

Risikanalys 2026

Tekniska nämnden

Innehållsförteckning




Bruttolista	3
Verksamhet	3
Förtroende	5
Ekonomisk/Finansiell	7
HR	8
Kommunikation	9
Informationssäkerhet	10
Upphandling/Inköp	12
Arbetsmiljö	13
 Risker som ligger till grund för kommungemensamma granskningar	 14
Verksamhet	14
Förtroende	14
Ekonomisk/Finansiell	15
Upphandling/Inköp	15


Bruttolista

Här visas alla risker uppdelade utifrån de riskkategorier som används i Malmö stad. Alla riskkategorier visas oavsett om det finns risker kopplade till den eller ej.

Kommungemensamma risker finns under en separat rubrik.

Verksamhet

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
Miljöbalkens krav om egenkontroller	4. Troligt	3. Påtagligt	12 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för brister i följsamheten till miljöbalkens krav på egenkontroller vilket kan leda till att vi påverkar miljön mer än vad vi borde. Risken kan även leda till högre kostnader med anledning av mer omfattande åtgärder än vad som krävs eller att vi måste göra om något som inte dokumenterats korrekt.					
Kommentar Granskades 2024. Arbetsgrupp är tillsatt för att ta fram och implementera rutiner efter granskningen, uppföljning bör göras 2027.					
Ökade krav inom säkerhets- och krisberedskaps arbetet	5. Nästintill säkert	4. Allvarligt	20 	Direktåtgärder	Ja
Beskrivning av risk Förändringar i omvärlden ställer ökade krav på tekniska nämndens säkerhets- och krisberedskap. Det finns en risk för att säkerhets- och krisberedskapsperspektiven inte är tillräckligt integrerade i verksamheten. Detta kan leda till svårigheter att upprätthålla verksamheten vid en längre kris. Tekniska nämnden behöver se över hur uppdrag kan påverkas och hur beredskapsarbetet kan förbättras. För att bygga upp en bättre förmåga att upprätthålla nämndens uppdrag i krissituation kommer investeringar och utbildningsinsatser att vara nödvändiga de kommande åren. Det finns ett behov av att skapa en gemensam struktur och systematik för att säkerställa att tekniska nämndens säkerhets- och krisberedskapsarbete överensstämmer med Malmö stads övergripande säkerhets- och beredskaps- arbete och uppfyller de krav som lagstiftning och samhälle ställer. Detta leder till att det finns ett ökat behov av att öka kompetenser inom området och stärka kunskapsöverföring inom förvaltningens säkerhets- och krisberedskapsamordning.					
Otillräcklig metod och systematik för avvikelshantering	5. Nästintill säkert	2. Kännbart	10 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller	Nej


Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
bedöms räcka					
Beskrivning av risk Risk för bristande avvikelshantering, på grund av otillräckliga rutiner. Detta kan leda till att förvaltningen inte lär sig av sina avvikelser och att de riskerar att upprepas.					
Kommentar Hanteras i kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Avsaknad av spetskompetens kring energiproduktion	5. Nästintill säkert	2. Kännbart	10 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Lyfts i analysverkstad som en risk att förvaltningen saknar sådan spetskompetens, bland annat då det pågår arbete med lokaliseringsmöjligheter för energiproduktion i Malmö.					
Kommentar Hanteras inom kompetensförsörjningsplanen.					
Större ärendeflöde och ökad arbetsbelastning pga. förändringar i PBL	5. Nästintill säkert	2. Kännbart	10 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Fastighetsavdelningen har lyft att lagändringen avseende grannnehörande och grannemedgivande kommer att påverka arbetsbelastningen eftersom Malmö stad äger många fastigheter.					
Kommentar Hanteras inom fastighets- och exploateringsavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Felskrivna parkeringsböter	3. Möjlig	3. Påtagligt	9 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att fel görs i utfärdande av parkeringsanmärkning på grund av den mänskliga faktorn. Detta kan leda till förtroendeskada.					
Kommentar Hanteras inom stadslivsavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Otillräckliga rutiner för hantering av förelägganden	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Granskning	Ja

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
Beskrivning av risk Under 2025 har förvaltningen fått betala viten för att förelägganden från myndigheter inte följts. Det föreligger därför risk för att förvaltningen inte hanterar olika sorters förelägganden från myndigheter, på grund av okunskap och bristande rutiner. Detta kan leda till viten och förtroendeskada.					

Förtroende




Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
Bristande följsamhet till förvaltningens rutiner för avyttring av egendom					
	3. Möjlig	3. Påtagligt	9 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Risk för bristande följsamhet till avfalls/egendomsrutiner vilket kan leda till ekonomisk skada och bristande förtroende för kommunens verksamhet. Risken hanterades under 2023 efter konstaterade brister och förvaltningsrutin upprättades. Uppföljning ska nu göras för att se om åtgärderna gett önskad effekt.					
Jäv	2. Föga troligt	4. Allvarligt	8 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Jäv är en omständighet som kan rubba förtroendet för att den som ska handlägga ett ärende är opartisk. Även om det finns jäv, behöver det inte nödvändigtvis betyda att någon är partisk. Det betyder bara att det finns en omständighet som kan utgöra en risk för partiskhet. Syftet med jävsreglerna är att myndigheter ska agera objektivt och opartiskt och att allmänheten ska ha förtroende för myndigheternas arbete.					
Kommentar Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026. Kontinuerliga utbildningar. Se även risken "Bristar i arbetssätt kring ekonomiskt stöd till ideell sektor".					
Bristar i arbetssätt kring ekonomiskt stöd till ideell sektor	5. Nästintill säkert	4. Allvarligt	20 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Kommentar Stadsrevisionen har hösten 2025 genomfört en granskning av tekniska nämndens stöd till ideell sektor. Stadsrevisionen rekommenderar nämnden att vidta åtgärder för att säkerställa att stödet följer lagstiftning och kommunens riktlinjer. Tekniska nämnden					

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
kommer att behandla ärendet efter årsskiftet 2026/27 där lämpliga åtgärder beslutas. Uppföljning av åtgärderna görs genom förbättringsåtgärder inom internkontrollen 2026.					
Förtroendevaldas och tjänstepersoners deltagande i föreningar, styrelser (ej privat)	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Fastighets- och gatukontoret arbetar på olika sätt med civilsamhället för att främja Malmös utveckling. Detta samarbete innebär ibland att förtroendevalda och tjänstepersoner, i sina roller som Malmö stads representanter, samverkar med och ibland innehar poster i ideella organisationers styrelser. Risk föreligger att förtroendevalda och tjänstepersoner involveras i frågor och beslut som ligger utanför fastighets- och gatukontorets uppdrag.					
Kommentar Risken bör hanteras i samband med åtgärder med anledning av revisionen om ekonomiskt stöd till ideell sektor, se ovan risk.					
Risk för bristande kontroll vid försäljning eller upplåtelse av mark	3. Möjlig	4. Allvarligt	12 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Inom ramen för fastighets- och gatukontorets arbete med intern kontroll har välfärdsbrottslighet identifierats som ett aktuellt riskområde. På grund av eventuellt bristande rutiner eller utredningssvårigheter finns det risk för att fastighets- och gatukontoret säljer eller upplåter kommunal mark till aktörer som bedriver olaglig verksamhet.					
Kommentar Granskning har gjorts under 2025 och en arbetsgrupp har tillsatts som tar fram rutiner för förbättrad kontroll av aktörer.					
Risk för korruption	3. Möjlig	4. Allvarligt	12 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Anställda och uppdragstagare inom offentlig sektor och offentligt finansierad verksamhet förvaltar ett förtroende från allmänheten. Det får inte finnas tvivel om att beslutsfattande görs på sakliga och objektiva grunder. Korruption innebär ett otillbörligt utnyttjande av den offentliga positionen för att uppnå privata fördelar. Korruption medför inte bara ekonomiska konsekvenser utan påverkar även legitimiteten för det politiska systemet, synen på politiker och tjänstepersoner och kommunens varumärke.					
Kommentar Stadsrevisionen granskade 2024 tekniska nämndens förebyggande arbete mot					

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
korruption. Tekniska nämnden gav förvaltningen i uppdrag att ta fram lämpliga åtgärder, se ärende TN-2024-1539. Uppföljning av åtgärderna görs genom förbättringsåtgärder inom internkontrollen 2026					
Risk för arbetslivskriminalitet	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Det finns risk för att entreprenörer och underentreprenörer i tekniska nämndens entreprenader bryter mot arbetsmiljölagstiftning och skattelagstiftning. Arbetsstagare riskerar osäkra arbetsvillkor, lägre löner och andra kränkningar av sina rättigheter. Företagare som följer reglerna riskerar att konkurreras ut av oseriösa aktörer, inte sällan med koppling till organiserad brottslighet. Samhället och statsfinanserna riskerar allvarliga budgetkonsekvenser genom minskade intäkter via skatter och ökat utflöde av felaktiga bidrag.					
Kommentar Malmö stad utvecklar nu en utökad uppföljningsfunktion för att säkerställa arbetsrättsliga villkor och god arbetsmiljö i upphandlade avtal. Arbetet samordnas övergripande av stadskontoret, medan fastighets- och gatukontoret och serviceförvaltningen ansvarar för samordningen inom sina respektive förvaltningar. Bygg- och anläggningsbranschen är ett av de områden som prioriteras i denna förstärkta uppföljning. Inom ramen för arbetet har fastighets- och gatukontoret uppdaterat och infört nya avtalsvillkor i upphandlingsmallarna, bland annat avseende identitetskort, arbetsrättsliga villkor och arbetsmiljö. Förbättrat underlag har tagits fram som används i riskanalys inför entreprenader och vid löpande okulära platskontroller. Uppföljning av åtgärderna görs genom förbättringsåtgärder inom internkontrollen 2026.					

Ekonomisk/Finansiell


Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Bristande långsiktig ekonomisk planering för underhåll och reinvesteringar	3. Möjlig	3. Påtagligt	9 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för sämre ekonomisk planering på grund av att det delvis saknas prissatta underhållsplaner för mark, anläggningar, byggnader. Detta kan leda till att förvaltningen på flerårssikt inte har tillräcklig kontroll över kostnaderna för reinvesteringar.					
Kommentar Hanteras inom stadsmiljöavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Utbetalning av felaktiga tillsynsavgifter	3. Möjlig	3. Påtagligt	9 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller	Nej

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Risikvärde	Vidarehantering	Till plan
bedöms räcka					
Beskrivning av risk Risk för att förvaltningen betalar tillsynsavgifter som baseras på felaktiga beslut av tillsynsmyndighet. Förvaltningen har överklagat flera beslut och fått rätt. Uppföljning bör göras 2027 för att säkerställa att förvaltningen inte fortsättningsvis betalar ut för något som inte är avgiftsgrundande.					
Kommentar Åtgärder har vidtagits under 2025. Effekten bör följas upp under 2027.					
Införande av fastighetsskatt i fastighetssystem	3. Möjlig	3. Påtagligt	9 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att handläggare lägger in fel data, eftersom anvisningar i fastighetssystemet LEB inte motsvarar det som ges av skattemyndigheten. Detta kan leda till att förvaltningen inte redovisar enligt lagstiftning.					
Kommentar Hanteras inom ekonomiavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Låg genomförandegrad i investeringsprojekt	5. Nästintill säkert	3. Påtagligt	15 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att investeringsprojekt inte genomförs som planerat. Detta leder till att planerad verksamhet senareläggs och investeringssumman upprepat skjuts fram till kommande budgetår.					
Kommentar Hanteras inom det fortsatta arbetet med implementering av tekniska nämndens styrmodell, beslutad hösten 2026. En del av arbetet är att ersätta investeringskategorier med delpportföljer, bland annat för att förbättra möjligheterna till projektstyrning. Det ser olika ut i de olika investeringskategorierna och redan under 2025 har det påbörjats åtgärder för att förbättra genomförandegraden.					
Bristande kontroller av konsultfakturer	3. Möjlig	4. Allvarligt	12 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Risk för att konsulter överfakturerar på grund av att förvaltningen har bristande individuell och övergripande kontroll av fakturerad tid. Detta kan leda till ekonomisk skada för förvaltningen.					

HR


Risk	Sannolikh et	Konsekve ns	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Brister i introduktion av nya medarbetare/nya projektledare och vid byte av tjänst	3. Möjlig	3. Påtagligt	9 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att nya medarbetare eller medarbetare som byter tjänst inom förvaltningen inte får en tillräcklig introduktion, vilket beror på bristande rutiner. Detta kan leda till att medarbetaren presterar sämre, vilket påverkar verksamhetens framdrift och kvalitet.					
Kommentar Fastighets- och exploateringsavdelningen utreder tillsammans med HR behovet.					
LAS-krav för bemanningskonsulter	4. Troligt	3. Påtagligt	12 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Risk för att bemanningskonsulter måste erbjudas anställning, eftersom inhyrningen blir alltför lång över tid. Detta beror eventuellt på bristande rutiner för bevakning. Risken kan leda till överbemanning och onödiga ekonomiska kostnader.					
Chefers arbetsmiljö	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att chefer överbelastas, på grund av en upplevelse av ökad administration och bristande stödstrukturer. Detta kan leda till sjukskrivningar och försämrad framdrift av verksamheten och att fel görs. Förslag läggs att det behövs fler och tydligare avsatta resurser som stöd till avdelningschef och avdelningsledning.					
Kommentar Hanteras inom HR:s verksamhetsplan 2026; under året ska chefers förutsättningar genomlysas. Hanteras även inom avdelningarna där läget kräver direktåtgärd så som stöd från chef med prioriteringar och avlastning.					

Kommunikation


Risk	Sannolikh et	Konsekve ns	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Bristande informationshantering	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller	Nej

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
				bedöms räcka	
Beskrivning av risk Risk för bristande arbetssätt för registrering och hantering av allmänna handlingar vilket kan leda till att medborgare få svårare att ta del av allmänna handlingar samt att förvaltningen inte lever upp till gällande lagkrav i arkivlagen och offentlighets- och sekretesslagen.					
Kommentar Långsiktigt arbete som bedrivs i projektform och att fortlöper enligt plan. Tekniska nämndens arkivredovisning, som beskriver nämndens fysiska och digitala informationstillgångar och var den förvaras, är antagen. Förvaltningen fortsätter 2026 med processer som ännu inte kartlagts. Förvaltningen avser att under 2026 undersöka om ett ledningssystem för information bör införas. Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Bristande digital offentlig service	2. Föga troligt	4. Allvarligt	8 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för bristande tillgång till digital offentlig service på grund av otillräcklig och/eller bristande prioritering. Detta kan hindra grupper från att tillvarata sina rättigheter och uppfylla sina skyldigheter på lika villkor.					
Kommentar Granskas under 2025. Eventuella åtgärder läggs som förbättringsåtgärder under 2026.					
Inaktuell information i förvaltningens digitala informationskanaler	3. Möjlig	2. Kännbart	6 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att det finns inaktuell information i förvaltningens digitala informationskanaler på grund av att ansvariga av olika anledningar inte uppdaterar informationen. Detta kan leda till att Malmöborna får felaktig information.					
Kommentar Rutiner för påminnelser till de som är ansvariga för digitala informationskanaler är framtagna och implementerade. Uppföljning bör göras 2027 eller 2028.					


Informationssäkerhet


Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Felaktig tillgång till information och lokaler	2. Föga troligt	4. Allvarligt	8 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller	Nej

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
bedöms räcka					
Beskrivning av risk Risk för att hanteringen av behörigheter till system (IT-system, filer på G eller Sharepoint, nycklar + taggar) inte fungerar på grund av att rutiner för behörigheter inte följs vilket kan leda till att personer som slutat/bytt tjänst har tillgång till uppgifter, sekretess, lokaler som de inte ska ha.					
Kommentar Har granskats 2024. Åtgärderna har vidtagits.					
Konsult har tillgång till känslig information	3. Möjlig	4. Allvarligt	12 	Befintliga åtgärder/in byggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Förvaltningen avropar bemanningskonsulter som projektledare på grund av det ökande antalet investeringsprojekt. Konsulterna är inte anställda av Malmö stad, vilket innebär att konsulternas tillgång till information i förvaltningens verksamhetssystem måste regleras. Förvaltningen har därför tagit fram en sådan rutin. Det föreligger dock risk för att syftet med rutinen inte är känd i verksamheten eller att det beviljas avsteg från rutinen utan tillräckliga skäl. Om rutinen för konsulter som projektledare inte följs, kan detta leda till brott mot upphandlingssekretessen eller lagen om offentlighet och sekretess. Det kan vidare leda till risk för att konkurrenter överklagar upphandlingar, om det inte säkerställts att konsulterna inte haft insyn. Detta kan alltså fördröja entreprenaderna.					
Kommentar Fastighets- och gatukontoret har under 2025 reviderat rutinen, men arbete kvarstår. Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Dubbelarbete kring process- och informationskartläggning	4. Troligt	3. Påtagligt	12 	Befintliga åtgärder/in byggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att dubbelarbete uppstår vid informationskartläggningar på grund av otydlig ansvarsfördelning och bristande samordning, vilket leder till ineffektiv resursanvändning och tidsförluster.					
Kommentar Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026. Föreslagen åtgärd är att undersöka om ett ledningssystem för informationshantering med tillhörande roller och ansvar bör tas fram.					
Felaktig hantering av personuppgifter	3. Möjlig	4. Allvarligt	12 	Befintliga åtgärder/in byggda kontroller	Nej


Risk	Sannolikh et	Konsekve ns	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
				bedöms räcka	
Beskrivning av risk Risk för att personuppgifter inte behandlas på sätt som följer lagstiftningen, GDPR, på grund av bristande rutiner. Detta kan leda till skada för personer vars uppgifter förvaltningen behandlar och vite för förvaltningen.					
Kommentar Det pågår ett systematiskt arbete för att inventera information som innehåller personuppgifter, för att säkerställa att dessa hanteras korrekt. Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026.					
Systemadminist ration Antura	4. Troligt	3. Påtagligt	12 	Befintliga åtgärder/in byggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för lägre servicegrad till verksamhet och förvaltningsledning, på grund av bristande bemanning av projektstyrningsverktyget Antura. Detta kan leda till långsam utvecklingstakt och bristande styrning av investeringsprojekten.					
Kommentar Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens och ekonomiavdelningens respektive verksamhetsplaner.					

Upphandling/Inköp

Risk	Sannolikh et	Konsekve ns	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Otillåtna direktupphandli ngar eller felaktiga avrop på ramavtal	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Befintliga åtgärder/in byggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk En otillåten direktupphandling är när en upphandlande myndighet har ingått avtal med en leverantör utan att annonsera enligt upphandlingslagen eller använt upphandlat ramavtal. Felaktiga avrop på ramavtal kan vara att avrop görs på avtal som gått ut eller inte omfattar den vara eller tjänst som avropet avser.					
Kommentar Malmö stad har infört funktionen "certifierade beställare", vilket är utsedd personal som får särskild utbildning. Utbildningar av certifierade beställare för direktupphandlingar och avrop pågår. Fastighets- och gatukontorets affärsenhet kommer svara för utbildning och stöd till förvaltningens certifierade beställare. Arbetssättet kring certifierade beställare förväntas minska risken för felaktiga upphandlingar eller avrop samt bidra till en stärkt uppföljning och kontroll. Beställarna kan också i högre grad säkerställa att upphandlingar och avrop dokumenteras korrekt och inte överstiger angivna takbelopp enligt ramavtalen.					

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Ändrings- och tilläggsarbeten (ÄTA) i bygg- och anläggningsentreprenader	5. Nästintill säkert	3. Påtagligt	15 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Stadsrevisionen har 2025 granskat tekniska nämndens hantering och uppföljning av ÄTA-arbeten inom bygg- och anläggningsentreprenader. Risk föreligger för bristande rutiner för ÄTA och struktur för erfarenhetsåterföring. Vidare föreligger risk för bristande förarbeten inför upphandling av entreprenader. Tekniska nämnden har gett förvaltningen i uppdrag att genomföra lämpliga åtgärder, se TN-2025-2104.					
Kommentar Stadsrevisionen har hösten 2025 genomfört en granskning av tekniska nämndens ÄTA-arbeten. Tekniska nämnden gav förvaltningen i uppdrag att ta fram lämpliga åtgärder, se ärende TN-2025-2104. Uppföljning av åtgärderna görs genom förbättringsåtgärder inom internkontrollen 2026.					



Arbetsmiljö

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Olika arbetssätt för att förebygga hot och våld mot medarbetare	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Risk för hot och våld mot medarbetare som på olika sätt möter allmänheten. PÖMAB har i riskanalys inför 2026 lyft denna risk som särskilt viktig.					

Risker som ligger till grund för kommungemensamma granskningar

Värdering av sannolikhet och konsekvens för de risker som ligger till grund för kommungemensamma granskningar baseras på hur det ser ut i kommunens förvaltningar och helägda bolag som helhet.

Verksamhet


Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Bristande tillgänglighet	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Risk för att alla människor inte kan ta del av stadens verksamheter, insatser och tjänster på grund av att tillgänglighetsbrister inte löpande identifieras och åtgärdas. Det kan leda till bristande likvärdighet, diskriminering och till att mänskliga rättigheter inte tillgodoses.					
Barnrätt	3. Möjlig	4. Allvarligt	12 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för att barnkonventionen inte uppfylls på grund av brist på kompetens och systematik, vilket kan leda till att Malmöborna inte får rätt insats eller service och att barnets rättigheter inte tillgodoses i enlighet med barnkonventionen.					

Förtroende


Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidare hantering	Till plan
Risk för otillåten påverkan	2. Föga troligt	4. Allvarligt	8 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Det finns en risk för bristande beredskap och förmåga att hantera försök till otillåten påverkan på grund av omedvetenhet och okunskap. Detta kan leda till felaktiga beslut och icke rättssäker handläggning, vilket i sin tur kan medföra exempelvis ekonomisk skada för såväl kommunen som individer och organisationer, negativ påverkan på arbetsmiljön och förtroendskada.					
Kommentar Hanteras inom kvalitet- och kansliavdelningens verksamhetsplan 2026. Kontinuerliga utbildningar.					

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
Felaktig användning av fordon och cyklar	5. Nästintill säkert	3. Påtagligt	15 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Risk för att kommunens fordon nyttjas för privat bruk, på grund av okunskap, otydliga rutiner, vanor och/eller bristande uppföljning. Detta kan leda till obeskattade förmåner för den enskilde medarbetaren, skattetillägg för kommunen och att fordon förekommer i sammanhang utanför tjänsteutövningen. Detta kan i sin tur påverka förtroendet för kommunen/bolaget negativt.					

Ekonomisk/Finansiell

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
Risk för bristande följsamhet mot skattelagstiftning kopplat till förmåner	2. Föga troligt	3. Påtagligt	6 	Befintliga åtgärder/inbyggda kontroller bedöms räcka	Nej
Beskrivning av risk Risk för bristande följsamhet mot skattelagstiftningen när det handlar om förmåner på grund av bristande kunskaper och dålig följsamhet mot rutiner eller brister i dessa, vilket kan leda till ekonomiska konsekvenser och ifrågasatt förtroende från allmänheten.					

Upphandling/Inköp

Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde	Vidarehantering	Till plan
Brister i avtalsuppföljning	4. Troligt	4. Allvarligt	16 	Granskning	Ja
Beskrivning av risk Brister i inköps- och avtalsuppföljning på grund av okunskap, resursbrist, brist på systemstöd, juridiska begränsningar, otydlig ansvars- och rollfördelning eller att arbetet inte prioriteras i tillräcklig omfattning. Detta kan leda till att det som levereras inte är av rätt kvalitet eller till rätt pris i förhållande till avtalet. Det kan också förekomma missförhållanden hos leverantören, vilket kan leda till dålig resursanvändning och att människor far illa.					